

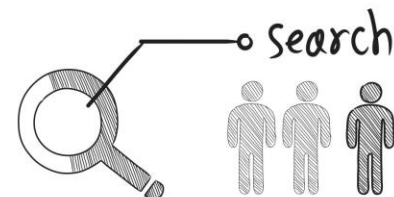
Interreg



Co-funded by
the European Union

IPA Croatia – Bosnia and
Herzegovina – Montenegro

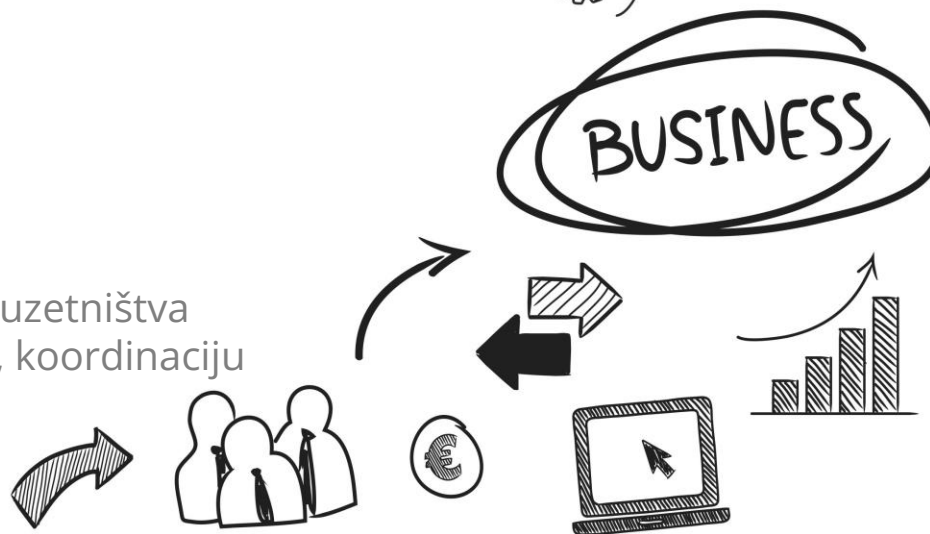
EmBRACE



Enhancing **MSEs** sustaina**BLE** g**R**owth
And **CompE**titiveness

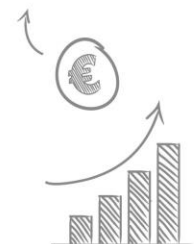
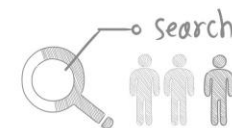
Radionica za 1. poziv za poduzetnike

Iva Milašinčić
voditeljica službe za razvoj i podršku poduzetništva
Sektor za podršku i razvoj poduzetništva, koordinaciju
i međunarodnu suradnju



HAMAG  BIORO

The project is co-financed by ERDF and IPA III funds of the European Union.

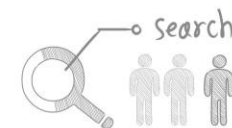


Interreg VI-A IPA Program Hrvatska – Bosna i Hercegovina – Crna Gora 2021.-2027

Interreg VI-A IPA Program Hrvatska – Bosna i Hercegovina – Crna Gora 2021.-2027. jedan je od programa Europske teritorijalne suradnje koji podupire Europsku kohezijsku politiku. Program će podržati projekte suradnje sa **106.987.000,00 eura** koji su dostupni iz Europskog fonda za regionalni razvoj (ERDF) i fonda IPA III.

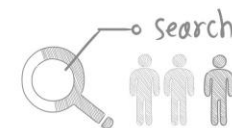
Misija Programa, osim jačanja društvenog, gospodarskog i teritorijalnog razvoja prekograničnog područja, je poticanje i podrška prekogranične suradnje kako bi područje postalo otpornije na zajedničke izazove. Ti izazovi između ostalog uključuju procese ekonomske tranzicije, klimatske promjene i dugoročne socioekonomske posljedice pandemije COVID-19.

Strateški cilj Programa je poticanje pametnog, zelenog i uključivog razvoja prekogranične regije kroz provedbu zajedničkih projekata koji će biti podržani u okviru tri odabrana cilja EU politike: Pametnija Europa, Zelenija Europa i Socijalnija Europa.



Opće informacije

- Small Project Fund (SPF)/Fond projekata malih vrijednosti
- Naslov: Enhancing MSEs sustainaBle gRowth And CompEtitiveness
- Akronim: EmBRACE
- Projektni korisnik (Small Project Fund Beneficiary): HAMAG-BICRO
- Trajanje projekta: 60 mjeseci (ožujak 2024. – veljača 2029.)
- Ukupna vrijednost projekta/: 11.764.706 EUR / EU sufinanciranje 10.000.000 EUR



Opće informacije

Pilot-projekt **EmBRACE** (Enhancing MSEs sustainaBle gRowth And CompEtitiveness) je shema dodjele bespovratnih sredstava za financiranje suradnje mikro i malih poduzeća na pograničnom području Hrvatska - Bosna i Hercegovina - Crna Gora.

Ciljevi projekta

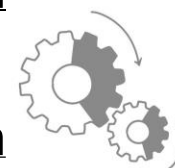
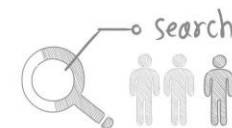


Prioritetna os 1 – Pametna ulaganja u istraživanje, inovacije i konkurentno poduzetništvo

Specifični cilj: RSO1.3. Jačanje održivog rasta i konkurentnosti malih i srednjih poduzeća te otvaranje radnih mjesta u malim i srednjim poduzećima, uključujući produktivna ulaganja.

Na raspolaganju mikro i malim poduzetnicima je ukupno 8.725.324,36 eura iz Europskog fonda za regionalni razvoj i IPA III, od čega je kroz prvi poziv raspoloživo 3.000.000,00 eura.





Opće informacije

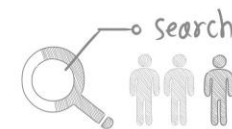
Putem projekta planira se pružiti potpora mikro i malim poduzećima za:

- poticanje konkurentnosti kroz razvoj i prilagodbu poslovnih modela, proizvoda, usluga i procesa, s jakim fokusom na uvođenje inovacija proizvoda ili procesa
- razvoj pilot-akcija i novih poslovnih rješenja
- unaprjeđenje prekogranične poslovne suradnje mikro i malih poduzeća.

Mikro i mala poduzeća sudjeluju u EmBRACE projektu kao **Krajnji Korisnici (Final recipients)** kada potpišu Ugovor o dodijeljenoj potpori s SPFB – HAMAG-BICRO.

Krajnji korisnici provode zajednička ulaganja putem **Malih Projekata (Small Projects)** za osnivanje novih poslovnih suradnji.

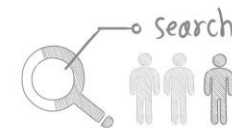




Mali Projekti -Uvjeti partnerstva

- Krajnji korisnici koji surađuju unutar jednog Small Projecta moraju biti autonomni poduzetnici, kako je i predviđeno u članku 3. priloga 1. Uredbe Komisije **651/2014/EU**.
- Partneri ili povezana poduzeća ne mogu biti odobreni korisnici u sklopu istog Small Projecta.
- Krajnji korisnici (Final Recipients) su **mikro i mali poduzetnici**.
- Maksimalan udio ukupnog prihvatljivog troška koji se može koristiti iz EmBRACE pilot-projekta iznosi do 85 %, a ostatak iznosa nadopunjavaju sami Krajnji korisnici (Final Recipients).





Mali Projekti -Uvjeti partnerstva

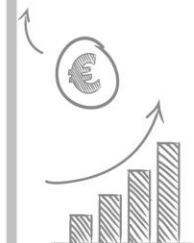
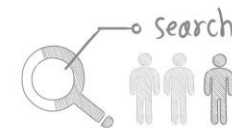
- Svaki Mali Projekt (Small Project) treba se sastojati od **najmanje dva (2) Krajnja korisnika (Final Recipients) iz različitih zemalja uključenih u programsko područje, a pritom jedan partner mora biti iz države članice Europske unije (Hrvatska)**. Najveći mogući broj Krajnjih korisnika po projektu je četiri (4) partnera.
- Kroz ocjenjivanje projektnih prijedloga **dodatno će se bodovati suradnja partnera iz sve tri (3) zemlje članice programskog područja sa dodatnih 5 bodova**.
- Svaki Krajnji korisnik (Final Recipient) **treba biti registriran (imati sjedište) ili imati podružnicu tvrtke unutar područja definiranog programom** te bi trebao djelovati na programskom području **najmanje godinu dana prije datuma podnošenja prijave i pripadati kategoriji mikro i malih poduzeća**.

Programsko područje

Programsko područje uključuje:

- **12 županija u RH,**
- **Brčko distrikt i 109 općina u Bosni i Hercegovini i**
- **12 općina u Crnoj Gori.**





Pronalazak partnera

- Registracija na platformi projekta
- <https://cbchb.eu/cbc-cro-bih-mne/embrace/partners/>

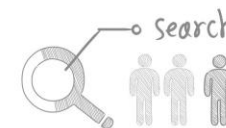
Partner Search Announcements [Register HERE](#)

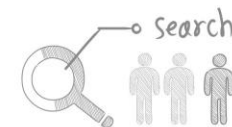
<p>Company Name: Kristalna Ideja Short Description: Micro SME specialized in air quality management solutions with over 10 years of experience. We discover, design and develop custom solutions for specific niches in the industry. Managed and successfully implemented more than 10 EU-funded projects. Feel free to contact us if your project idea requires air pollution mitigation, measurement, detection, purification and/or similar. Country: Croatia Email: project@crystal-idea.com</p>	Type of request: Offer
<p>Company Name: Nasa Mijekara doo, Benja Luka Short Description: Launching our own milk processing is a priority for members of the Dairy Farmers Association of the Republic of Srpska (DFA). Key reasons include market shortages of milk products and the need to boost domestic production stability and competitiveness. Inspired by the Sweden USAID FARMIA II project's 2020 findings on the dairy market, DFA plans a greenfield investment in Prnjavori's Vijaka business zone. Initial processing will be 5,000 liters/day, scaling to 25,000 liters/day within four years. Country: Bosnia and Herzegovina Email: nasamijekara@gmail.com</p>	Type of request: Offer
<p>Company Name: MAXCODE d.o.o. Bijeljina Short Description: IT company creating innovative solutions with a client-centered focus. We tailor our IT skills to meet the client's specific requirements. At the end of each project, the client receives a functional, simple, and comprehensive solution. By combining our years of experience in the ICT market with our deep commitment to innovation, we have created a framework composed of solutions and services that help companies move towards a connected and social digital world based on cloud solutions. Country: Bosnia and Herzegovina Email: uprava@maxcode.ba</p>	Type of request: Offer
<p>Company Name: Empress Ltd. Zenica Short Description: Empress Ltd. is a private company owned and managed by a business woman, which too has experience in taking part in EU funded projects such as CreativeWear and some projects funded by the GIZ, UNDP and ILO. Our involvement in a diverse number of different projects, ranging from educational initiatives to digitalization and R&D ventures, underscores our willingness and adaptability in meeting evolving industry demands. Country: Bosnia and Herzegovina Email: info@empress.ba</p>	Type of request: Offer

Veličina Malih projekata, sufinansiranje i trajanje:

		Ukupno prihvatljivi troškovi (100%)	EFRRi IPA III sufinansiranje (do 85%)
Opcija 1 Small Project do 100.000 €	Najniži iznos po Small Projectu	20.000,00 EUR	17.000,00 EUR
	Najviši iznos po Small Projectu	100.000,00 EUR	85.000,00 EUR
Opcija 2 Small Project preko 100.000 €	Najviši iznos po Small Projectu	235.294,00 EUR	200.000,00 EUR

Trajanje malih projekata je **6-12 mjeseci**.
EU potpora je **De-minimis potpora**



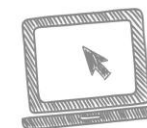
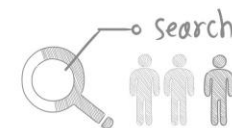


Osnovni kriteriji prihvatljivosti za krajnje primatelje

Krajnji korisnici trebaju:

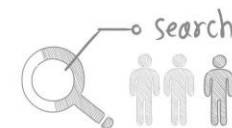
- spadati u kategoriju mikro i malih poduzeća (MSE) kako je navedeno u Uredbi 651/2014/EU, Dodatak 1.
- moraju imati najmanje jednu zatvorenu poslovnu godinu za sjedište i/ili podružnicu u Programskom području;
- moraju imati zaposleno najmanje jednog zaposlenika u svojoj posljednjoj zatvorenoj poslovnoj godini u programskom području;
- poslovanje krajnjih korisnika mora biti pozitivno u posljednjoj zatvorenoj poslovnoj godini za sjedište i/ili podružnicu u programskom području.

Unlock the change
EmBRACE it!



Prihvatljivost troškova

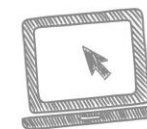
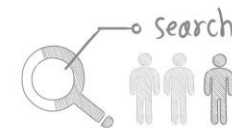
1. Pripremni troškovi (1.500 EUR/krajnjem korisniku)
2. Troškovi osoblja
3. Administrativni troškovi
4. Troškovi putovanja i smještaja
5. Troškovi vanjskih usluge
6. Troškovi opreme
7. Troškovi infrastrukture malog razmjera - do 10% ukupnog proračuna po Krajnjem Korisniku



Prihvatljivost troškova

	SP Opcija 1 Do EUR 100.000 Način nadoknade troškova	SP Opcija 2 Preko EUR 100.000 Način nadoknade troškova
Kategorija troška		
Troškovi osoblja	Specifični lump sums Ukupni troškovi SP-a ne prelaze 100.000 EUR.	20 % flete rate izravnih troškova (stvarnih troškova)
Administrativni troškovi		15 % flat rate od troškova osoblja
Troškovi putovanja i smještaja		15% flat rate od troškova osoblja
Troškovi vanjskih usluge		Izravni (stvarni) troškovi
Troškovi opreme		Izravni (stvarni) troškovi
Troškovi infrastrukture malog razmjera		Izravni (stvarni) troškovi





Oblici suradnje - Ansoff matrica

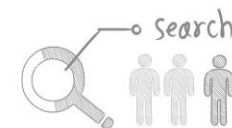
		Product	
		Present	New
Market	Present	MARKET PENETRATION Placing an existing product to an existing market – NOT ELIGIBLE	PRODUCT DEVELOPMENT Introduction of a new product to an existing market
	New	MARKET DEVELOPMENT Finding a new market to an existing product	DIVERSIFICATION Development of a new product to a new market

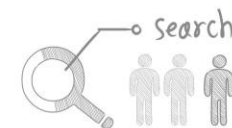
Prodor na tržište

Plasman postojećih proizvoda, tehnologije ili usluga Krajnjih korisnika na postojećem tržištu, bez ulaska u međusobno ili treće tržište. Provedba isključivo promotivnih aktivnosti koji mogu rezultirati boljim znanjem o proizvodu, tehnologiji ili usluzi na postojećem tržištu. - **NEPRIHVATLJIVO** za financiranje iz EmBRACE pilot projekta.

Razvoj tržišta

Pronalazak novog tržišta za postojeći proizvod: razvijeni proizvod, tehnologija ili usluga plasirat će se na novo tržište (na tržištu zemlje-partnera ili nekom trećem tržištu), što može biti moguće kroz ovu suradnju. Za navedeni slučaj Krajnji korisnik je vlasnik proizvoda, dok drugi Krajnji korisnici omogućuju plasman na novo tržište (na vlastitom ili trećem tržištu). – **PRIHVATLJIVO POD UVJETOM** da se ulaskom na novo tržište paralelno ne smanjuje prisutnost proizvoda na postojećem tržištu Krajnjeg korisnika već postigne povećanje u ukupnoj prodaji.



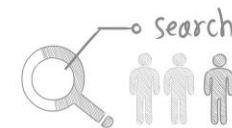


Razvoj proizvoda

Uvođenje novog proizvoda na postojeće tržište: novi proizvod, tehnologija ili usluga razvit će se na postojećem tržištu jednog od Krajnjih korisnika. Za navedeni slučaj, više Krajnjih korisnika razvijaju proizvod koji će biti plasiran na tržište. Za navedenu vrstu suradnje, know-how proizvod predstavlja dodanu vrijednost u suradnji. – **PRIHVATLJIVO** za financiranje iz EmBRACE pilot projekta.

Diverzifikacija

Razvoj novog proizvoda na novom tržištu: i proizvod (tehnologija ili usluga) i tržište su novi. Ovo predstavlja naprednu razinu suradnje koja uključuje nekoliko mogućnosti primjene: jedan (ili više) Krajnji korisnik je uključen u razvoj proizvoda, dok ostali Krajnji korisnici omogućuju plasman na novo tržište koje može biti tržište zemlje-partnera ili neko treće tržište. U navedenom slučaju možda će biti nužno uključivanje više od dva korisnika na pojedinom Small Projectu. – **NAJPRIHVATLJIVIJI** oblik suradnje za financiranje iz EmBRACE pilot projekta.



Primjer ugovorene i realizirane suradnje

B-Light projekt: Razvoj mobilnog plug-and-play postrojenja za sušenje za pristupačan i brz proces sušenja

Rezultat je zajednički razvijen proizvod, gdje se dvije partnerske tvrtke nadopunjuju. Zajedno su razvili prienosnu plug-and-play sušilicu za začinsko bilje opremljenu posebnom spremnikom. Ovo je jedinstven proizvod, jer operateru omogućuje potpunu svestranost i jednostavan je za korištenje na bilo kojem mjestu.

Opskrba električnom energijom proizvoda temelji se na toplinskom generatoru koji radi na gorivo biomase koja je obnovljivi izvor energije. Mikser, generator električne energije je proizvod hrvatske tvrtke (Herbas d.o.o.).

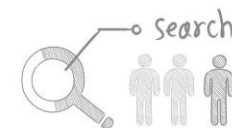
Posebno razvijen spremnik u različitim veličinama za različite kapacitete osigurava prenosivost je proizvod mađarske tvrtke (Barcs Metál).



Primjere ostvarene suradnje možete detaljnije vidjeti:

https://cbchb.eu/wp-content/uploads/2024/03/B_light_good-practice-brosura.pdf

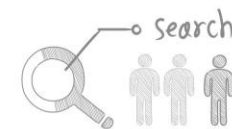




Indikatori/pokazatelji

Izlazni indikator	Cilj 2029	Indikator rezultata	Cilj 2029
RCO 01 - Podržana poduzeća (od kojih: mikro i mala)	120	RCR 03 – Mala i srednja poduzeća (SME) koja uvode inovacije proizvoda ili procesa	40
RCO 02 - Poduzeća podržana bespovratnim sredstvima	120		
RCO 84 - Pilot aktivnosti razvijene zajednički i implementirane u projektima	12	RCR 104 - Rješenja koja su organizacije taken up or up-scaled	4
RCO 116 - Zajednički razvijena rješenja	8		





Izlazni indikatori/pokazatelji

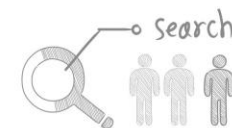
RCO 01 - Podržana poduzeća (od kojih: mikro i mala)	120
---	-----

Pokazatelj broji sva poduzeća koja primaju novčanu potporu iz EFRR/IPA III. Klasifikacija poduzeća: Mikropoduzeće (≤ 10 zaposlenih i godišnji promet ≤ 2 milijuna EUR, ili bilanca ≤ 2 milijuna EUR); Malo poduzeće (10-49 zaposlenih i godišnji promet > 2 milijuna EUR ≤ 10 milijuna EUR ili bilanca > 2 milijuna EUR - ≤ 10 milijuna EUR).

RCO 02 - Poduzeća podržana bespovratnim sredstvima	120
--	-----

Određeni broj poduzeća prima novčanu potporu u obliku potpora.





RCO 84 - Pilot aktivnosti razvijene zajednički i implementirane u projektima

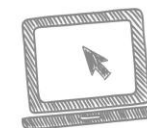
12

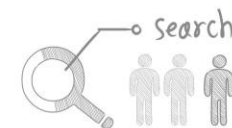
Pokazatelj broji pilot akcije koje su zajednički razvile i provele podržane projekte. Opseg zajednički razvijene pilot akcije mogao bi biti testiranje postupaka, novih instrumenata, alata, eksperimentiranje ili prijenos prakse. Kako bi se brojila po ovom pokazatelju, pilot-akcija ne samo da mora biti razvijena, već i implementirana unutar projekta, a provedba pilot-akcije treba biti dovršena do kraja projekta. Zajednički razvijena pilot akcija podrazumijeva uključivanje organizacija iz najmanje dvije zemlje sudionice u njezinu provedbu.

RCO 116 - Zajednički razvijena rješenja

8

Pokazatelj broji broj zajednički razvijenih rješenja iz zajedničkih pilot akcija koje provode podržani projekti. Kako bi se ubrojilo u pokazatelj, identificirano rješenje treba sadržavati naznake radnji koje su potrebne da bi se unaprijedilo. Zajednički razvijeno rješenje podrazumijeva uključenost organizacija iz najmanje dvije zemlje sudionice u proces izrade nacрта i dizajna rješenja. Rješenja koja se razmatraju za ovaj pokazatelj ne bi trebala imati kao glavni fokus administrativne ili pravne okvire.



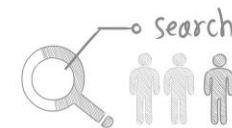


Indikatori/pokazatelji rezultata

RCR 03 – Mala i srednja poduzeća (SME) koja uvode inovacije proizvoda ili procesa	40
---	----

40

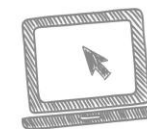
Broj MSP-a koja uvode inovacije proizvoda ili procesa zahvaljujući pruženoj potpori. Pokazatelj obuhvaća i mikropoduzeća. Inovacija proizvoda je uvođenje na tržište nove ili značajno poboljšane robe ili usluge s obzirom na njezine mogućnosti, jednostavnost upotrebe, komponente ili podsustave. Procesna inovacija je implementacija novog ili značajno poboljšanog proizvodnog procesa, metode distribucije ili prateće aktivnosti. Inovacije proizvoda ili procesa moraju biti nove za poduzeće koje podržava, ali ne moraju biti nove na tržištu. Inovacije su izvorno mogle razviti potpomognuta poduzeća ili druga poduzeća ili organizacije.

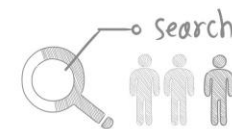


Indikatori/pokazatelji rezultata

RCR 104 - Rješenja koja su organizacije taken up or up-scaled	4
---	---

Pokazatelj broji broj rješenja, osim pravnih ili administrativnih rješenja, koja su zajednički razvijena uz podržane projekte i proizašla iz pilot-aktivnosti te su preuzeta ili proširena tijekom provedbe projekta ili unutar jedne godine nakon završetka projekta. Uptake se definira kao radnja preuzimanja ili korištenja rješenja koje je dostupno i razvija se unutar projekta, dok se up-scale definira kao povećanje veličine ili poboljšanje kvalitete rješenja razvijenog unutar projekta. Organizacija koja usvaja rješenja razvijena projektom može ali ne mora biti sudionik u projektu. Prihvaćanje/proširivanje trebaju dokumentirati organizacije koje usvajaju u, na primjer, strategijama, akcijskim planovima itd.



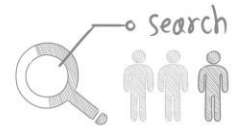


Guidelines for MSEs as Final Recipients

Guidelines for MSEs as Final Recipients „Pravilo br. 1“ za prijavitelje

U smjernicama prijavitelji mogu naći detaljne informacije o:

- Programskom području
- Zahtjevima za partnerstvo
- Kvalificiranost partnera
- Kriterijima suradnje, itd.



Prijava i odabir projektnih prijedloga

SPF korisnik (Small Project Fund Beneficiary) HAMAG-BICRO raspisuje Otvoreni poziv (Open Call) za zaprimanje projektnih Prijava Small Projecta Krajnjih korisnika (Small Project Application).



Natječaj za dostavu Small Project prijedloga otvoren je od 18. lipnja do 17. rujna 2024. godine



Small Project Prijavu zajednički pripremaju tvrtke prijavitelji – Krajnji korisnici (Final Recipients).



Jezik prijave je **engleski jezik**.

Small Project prijavu vrši jedan od Krajnjih korisnika **online kroz web platformu** u:

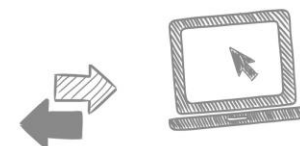
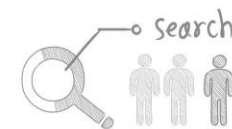


- Prijava u MS Word formatu i potpisanoj i skeniranoj PDF verziji
- Small Project proračuna u MS Excel formatu i
- popratne dokumentacije.





Unlock the change EmBRACE it!



Projektna dokumentacija za prijavu



- » Project documentation
- » Partners
- » Contact

Project Documentation

Here you can find relevant documents regarding the EmBRACE.

Documentation for application

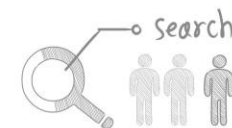
- Guidelines for MSEs as Final Recipients
- Subsidy contract
- Small Project Application Form
- Small Project budget
- De minimis declaration
- Joint Statement

Documentation for evaluation of Small Project Applications

- Evaluation manual
- ANNEX I Checklist for administrative criteria
- ANNEX II Checklist for eligibility criteria
- ANNEX III Content evaluation grid
- ANNEX IV Declaration confirming the absence of any conflict of interest
- ANNEX V List of Small Project Applications
- ANNEX VI Project Assignment document



Unlock the change EmBRACE it!



Predaja prijave preko platforme



Application

Text and links on documentation such as:

Submit your application.

The Project Proposal has to be submitted electronically through this Platform operated by the Lead Beneficiary HAMAG-BICRO.

Submission takes place through uploading of the following documents that you may find here:

- 1. **EmBRACE**
- 2. **B Light 2**

Submission deadline of Project Proposals:
Date/Year/Time

Rules of submission:

There cannot be a concurrent submission with another project proposal.

If an applicant submits more than one proposal, only the first proposal will be considered for evaluation.

Programme CBC area *

Project Proposal Title *

Partner 1 *

Partner 2 *

Partner 3

Partner 4

Contact person Name and Surname *

Contact person Phone Number *

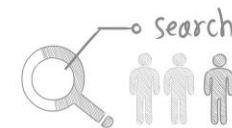
Contact person Email *

Upload Application form * (MS Word) - filled in jointly by all partners

 Nije odabran...na datoteka.

Upload Application form * (signed and scanned in PDF format) - filled in jointly by all partners

 Nije odabran...na datoteka.



Odabir projektnih prijedloga

Zaprimljene Small Project Prijave ocjenjuju relevantni evaluatori koji procjenjuju administrativnu provjeru i prihvatljivost.

U slučaju nekompletne prijave, postoji mogućnost dostavljanja naknadne dokumentacije u zadanom roku te također, dostavu pojašnjenja u slučaju nejasnoća u sadržaju Small Project Prijave.



Nakon administrativne provjere, relevantni evaluatori ocjenjuju Small Project Prijavu na temelju evaluacijskog okvira.

Ukupno je moguće ostvariti 100 (100%) bodova unutar ocjenjivanja sadržaja. Svaki projekt mora osvojiti najmanje 60% ili 60 bodova.

BUSINESS

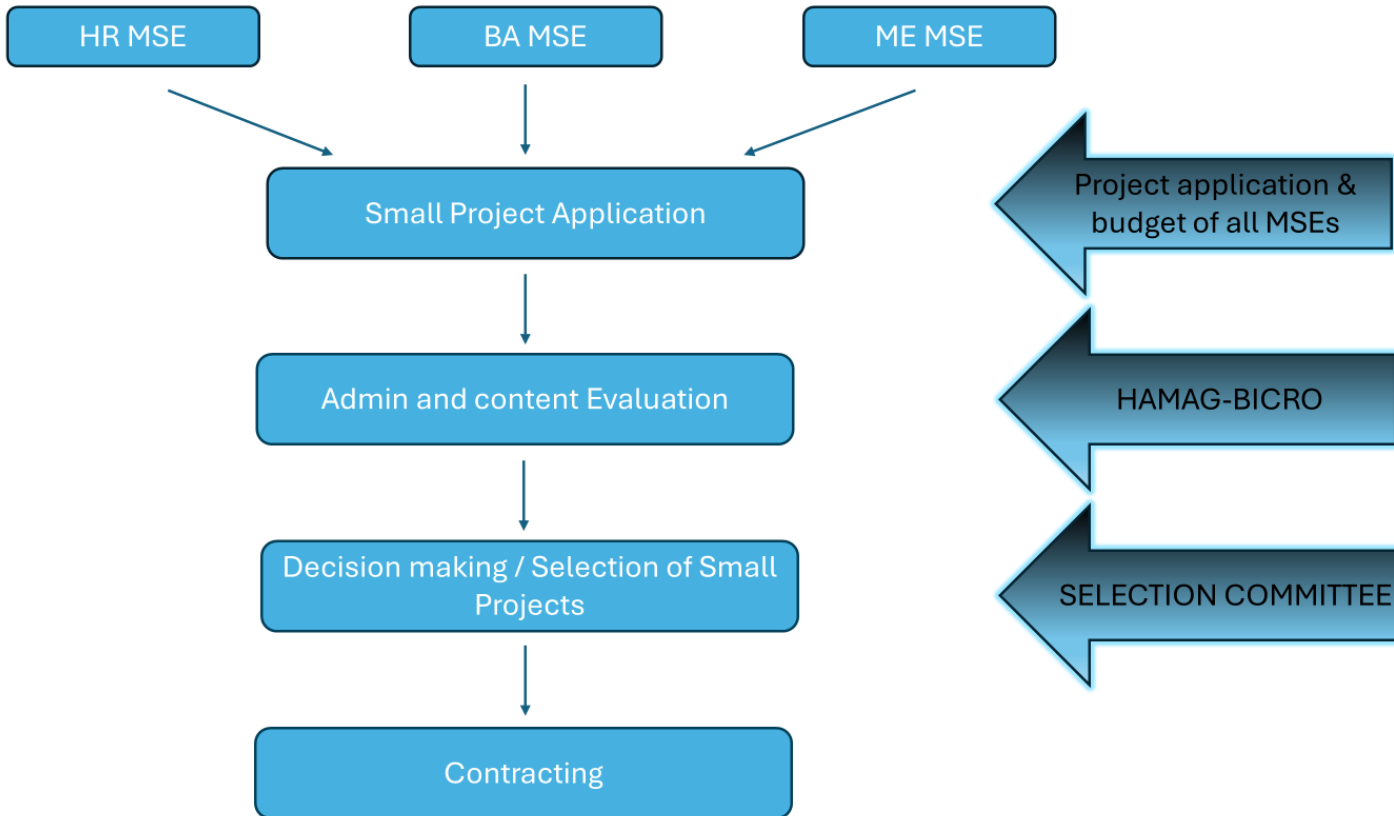
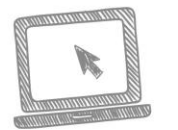
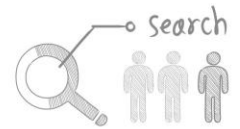
Projekti koji ne postignu 60 bodova bit će odbijeni. Projekti koji postignu 60 ili više bodova raspravljat će se na sjednici UO s mogućnošću odobrenja za financiranje, neodobrenja za financiranje ili stavljanja na rezervnu listu.

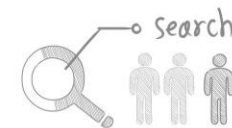


Nakon sadržajne evaluacije, održat će se sjednica Povjerenstva za odabir (Selection Committee). Na temelju odluke Povjerenstva za odabir, predložit će se financiranje izabranih Small Projecta, nakon čega slijedi potpisivanje Ugovora.



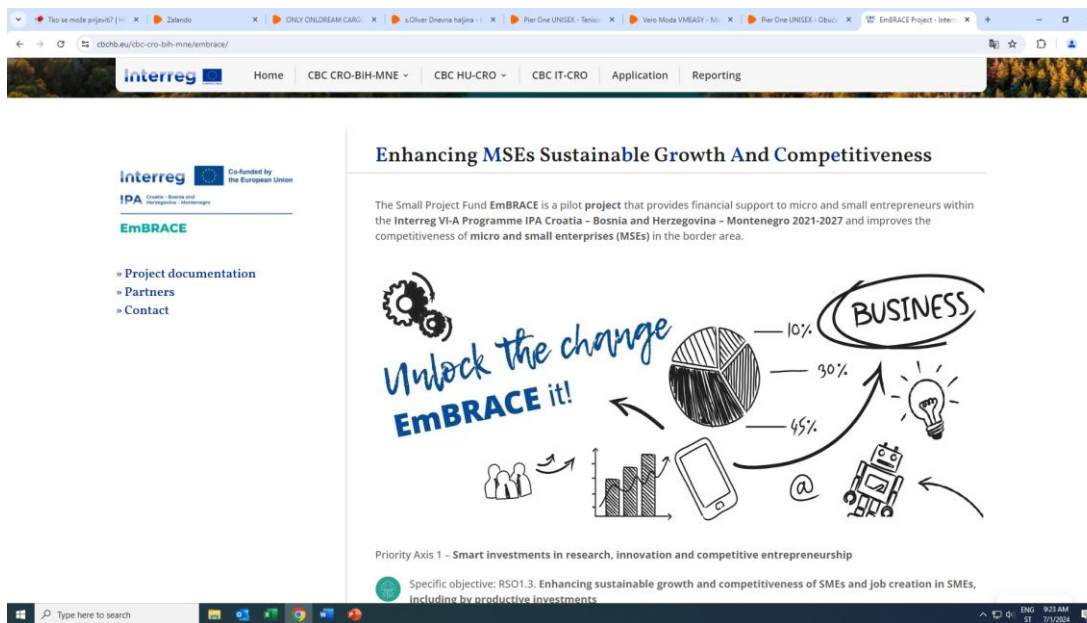
Unlock the change EmBRACE it!





Web platforma EmBRACE projekta

Web platforma: <https://cbchb.eu/cbc-cro-bih-mne/embrace/>



HB stranice projekta: <https://hamagbicro.hr/bespovratne-potpore/embrace/>



Interreg

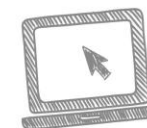
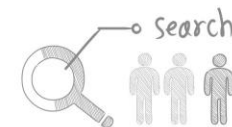


Co-funded by
the European Union

EmBRACE

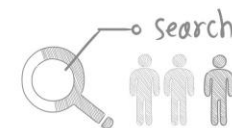
IPA Croatia – Bosnia and
Herzegovina – Montenegro

Unlock the change
EmBRACE it!



HAMAG  BI@RO

www.cbchb.eu



Europska unija trenutno razmišlja o budućnosti kohezijske politike i priprema se za programe Interrega nakon 2027.

DG REGIO traži uvide i perspektive **dionika programa i građana** uključenih u različite programe Interrega kako bi se osigurala uvjerljiva vizija buduće teritorijalne suradnje.

Potičemo vas da iskoristite ovu jedinstvenu priliku kako biste pomogli u oblikovanju budućnosti prekogranične suradnje za nadolazeće financijsko razdoblje 2028.-2034.

Podijelite svoja stajališta o bitnim temama, onome što trenutno dobro funkcionira u prekograničnoj suradnji i područjima koja trebaju poboljšanja. Upravljačko tijelo, u suradnji sa Zajedničkim tajništvom Interrega IPA Hrvatska – Bosna i Hercegovina – Crna Gora, izradilo je ankete.

Ukoliko ste **dionik programa** molimo popunite **Anketu**.
<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdM-tMxFXcnbVJiCekwNrxYJXNyd9dDV8HkOI9zlf1ej4iRWg/viewform>

Ukoliko ste **građanin**, molimo popunite **Anketu**.
https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdxfst8e2C_3efv_qOC8Hgsexx_nDSNNirGt0RswegMVREU0g/viewform



Interreg



Co-funded by
the European Union

EmBRACE

IPA Croatia – Bosnia and
Herzegovina – Montenegro



www.cbchb.eu

HAMAG  BIORO