

Interreg



Co-funded by
the European Union

EmBRACE

IPA Croatia – Bosnia and
Herzegovina – Montenegro

Enhancing **MSEs** sustaina**Ble** g**R**owth
And **CompE**titiveness

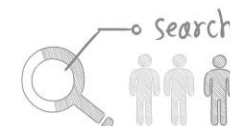
Informativna radionica u okviru 2. poziva za poduzetnike

Kristina Šetka
voditeljica projekta
Sektor za podršku i razvoj poduzetništva, koordinaciju
i međunarodnu suradnju

HAMAG  BIORO



The project is co-financed by ERDF and IPA III funds of the European Union.



Interreg VI-A IPA Program Hrvatska – Bosna i Hercegovina – Crna Gora 2021.-2027

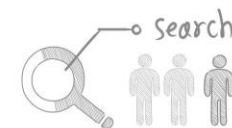
- Program Europske teritorijalne suradnje u sklopu **Kohezijske politike EU**
- Ukupna sredstva: **106,987,000 EUR** (ERDF i IPA III fond)
- **Misija:** jačanje društvenog, gospodarskog i teritorijalnog razvoja te poticanje i podrška prekogranične suradnje kako bi područje postalo otpornije na zajedničke izazove. Ti izazovi između ostalog uključuju procese ekonomske tranzicije, klimatske promjene i dugoročne socioekonomske posljedice pandemije COVID-19.
- **Strateški cilj** Programa je poticanje pametnog, zelenog i uključivog razvoja prekogranične regije kroz provedbu zajedničkih projekata koji će biti podržani u okviru tri odabrana cilja EU politike: Pametnija Europa, Zelenija Europa i Socijalnija Europa.

Programsko područje

Programsko područje uključuje:

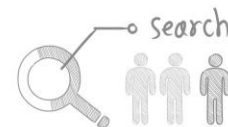
- **12 županija u RH,**
- **Brčko distrikt i 109 općina u Bosni i Hercegovini**
- **12 općina u Crnoj Gori.**





Opće informacije o EmBRACE projektu

- **Small Project Fund (SPF)/Fond projekata malih vrijednosti**
- Naziv projekta: **Enhancing MSEs sustainaBle gRowth And CompEtitiveness**
- Akronim: **EmBRACE**
- Projektni korisnik (Small Project Fund Beneficiary): HAMAG-BICRO
- Trajanje projekta: **60 mjeseci** (ožujak 2024. – veljača 2029.)
- Ukupna vrijednost projekta/: **11.764.706 EUR** / EU sufinanciranje 10.000.000 EUR



Opće informacije o EmBRACE projektu

Pilot-projekt **EmBRACE** je shema dodjele bespovratnih sredstava za financiranje suradnje mikro i malih poduzeća na pograničnom području Hrvatska - Bosna i Hercegovina - Crna Gora.

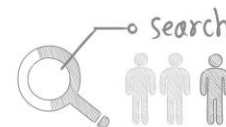
➤ Interreg Program:



Prioritetna os 1 – Pametna ulaganja u istraživanje, inovacije i konkurentno poduzetništvo

Specifični cilj: RSO1.3. Jačanje održivog rasta i konkurentnosti malih i srednjih poduzeća te otvaranje radnih mjesta u malim i srednjim poduzećima, uključujući produktivna ulaganja.



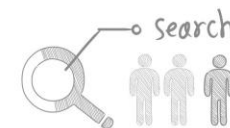


Opće informacije o EmBRACE projektu

- **Cilj projekta** je pružiti potporu **mikro i malim poduzećima** za:
 - ✓ poticanje konkurentnosti kroz razvoj i prilagodbu poslovnih modela, proizvoda, usluga i procesa, s jakim fokusom na uvođenje inovacija proizvoda ili procesa
 - ✓ razvoj pilot-akcija i novih poslovnih rješenja
 - ✓ unaprjeđenje prekogranične poslovne suradnje mikro i malih poduzeća.
- Mikro i mala poduzeća - **Krajnji Korisnici (Final recipients)** kada potpišu Ugovor o dodijeljenoj potpori s SPFB – HAMAG-BICRO.
- Krajnji korisnici provode zajednička ulaganja putem **Malih Projekata (Small Projects)** za osnivanje novih poslovnih suradnji

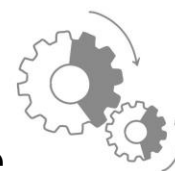
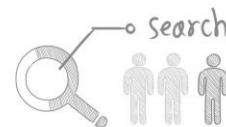
Kroz SPF EmBRACE mikro i malim poduzetnicima je na raspolaganju ukupno
8.725.324,36 eura





Mali Projekti - Uvjeti partnerstva

- Minimalno 2 Krajnja korisnika (FR) iz različitih zemalja programa, s najmanje jednim iz Hrvatske (članica EU)
- Maksimalno 3 Krajnja korisnika po projektu
- **Dodatnih 5 bodova** za suradnju partnera iz sve tri zemlje Programa
- Krajnji korisnici moraju biti:
 - **Autonomni mikro i mali poduzetnici** (prema članku 3. Uredbe Komisije 651/2014/EU).
 - Registrirani ili imati podružnicu na programskom području i djelovati najmanje godinu dana prije prijave.
- Partneri ili povezana poduzeća **ne mogu biti Krajnji korisnici u istom projektu**
- Maksimalni iznos financiranja iz EmBRACE projekta je do **85 % ukupno prihvatljivih troškova**
- Preostali dio troškova osiguravaju sami Krajnji korisnici.

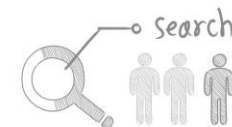


Osnovni kriteriji prihvatljivosti za krajnje korisnike

Krajnji korisnici trebaju:

- spadati u kategoriju **mikro i malih poduzeća** (MSE) kako je navedeno u Uredbi 651/2014/EU, Dodatak 1.
- moraju imati **najmanje jednu zatvorenu poslovnu godinu** za sjedište i/ili podružnicu u Programskom području;
- moraju imati zaposleno **najmanje jednog zaposlenika** u svojoj posljednjoj zatvorenoj poslovnoj godini u programskom području;
- **poslovanje krajnjih korisnika mora biti pozitivno** u posljednjoj zatvorenoj poslovnoj godini za sjedište i/ili podružnicu u programskom području.



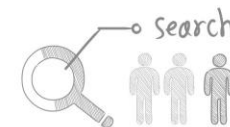


Iznos sufinanciranja i trajanje malih projekata – 2. Poziv:

	EU dio sufinanciranja (do 85%)
Najniži iznos po Small Project-u	20.000,00 EUR
Najviši iznos po Small Project-u	200.000,00 EUR

- Trajanje malih projekata je **6-12 mjeseci**
- EU potpora je **De-minimis potpora**

[Ukupna alokacija 2. poziva je 3.000.000,00 EUR](#)



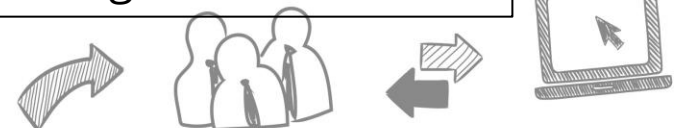
Vrste troškova i način nadoknade troškova

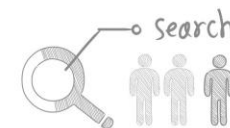


Kategorija troška	Način nadoknade troškova
Pripremni troškovi	lump sum 1500 EUR (ukupno) po FR – potražuje se u 1. izvješću
Troškovi osoblja	20 % flat rate izravnih troškova (stvarnih troškova)
Administrativni troškovi	15 % flat rate od troškova osoblja
Troškovi putovanja i smještaja	15% flat rate od troškova osoblja
Troškovi vanjskih usluga	Izravni (stvarni) troškovi
Troškovi opreme	Izravni (stvarni) troškovi
Troškovi infrastrukture malog razmjera	Izravni (stvarni) troškovi - do 10% ukupnog proračuna FR



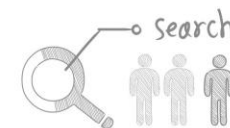
Svi **troškovi se potražuju kroz periodična izvješća** uz dostavljene dokaze o provedenoj nabavi, plaćanju i izvršenju usluga/robe/radova!





Oblici suradnje - Ansoff matrica

		Product	
		Present	New
Market	Present	MARKET PENETRATION Placing an existing product to an existing market – NOT ELIGIBLE	PRODUCT DEVELOPMENT Introduction of a new product to an existing market
	New	MARKET DEVELOPMENT Finding a new market to an existing product	DIVERSIFICATION Development of a new product to a new market



Oblici suradnje - pojašnjenje

Prodor na tržište

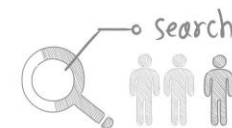
Plasman postojećih proizvoda, tehnologije ili usluga Krajnjih korisnika na postojećem tržištu, bez ulaska u međusobno ili treće tržište.

Provedba isključivo promotivnih aktivnosti koji mogu rezultirati boljim znanjem o proizvodu, tehnologiji ili usluzi na postojećem tržištu. - **NEPRIHVATLJIVO** za financiranje iz EmBRACE pilot projekta.

Razvoj tržišta

Pronalazak novog tržišta za postojeći proizvod: razvijeni proizvod, tehnologija ili usluga plasirati će se na novo tržište (na tržištu zemlje-partnera ili nekom trećem tržištu), što može biti moguće kroz ovu suradnju. Za navedeni slučaj Krajnji korisnik je vlasnik proizvoda, dok drugi Krajnji korisnici omogućuju plasman na novo tržište (na vlastitom ili trećem tržištu). - **PRIHVATLJIVO POD UVJETOM** da se ulaskom na novo tržište paralelno ne smanjuje prisutnost proizvoda na postojećem tržištu Krajnjeg korisnika već postiže povećanje u ukupnoj prodaji.





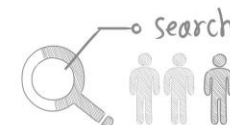
Oblici suradnje - pojašnjenje

Razvoj proizvoda

Uvođenje novog proizvoda na postojeće tržište: novi proizvod, tehnologija ili usluga razvit će se na postojećem tržištu jednog od Krajnjih korisnika. Za navedeni slučaj, više Krajnjih korisnika razvijaju proizvod koji će biti plasiran na tržište. Za navedenu vrstu suradnje, know-how proizvod predstavlja dodanu vrijednost u suradnji. - **PRIHVATLJIVO** za financiranje iz EmBRACE pilot projekta.

Diverzifikacija

Razvoj novog proizvoda na novom tržištu: i proizvod (tehnologija ili usluga) i tržište su novi. Ovo predstavlja naprednu razinu suradnje koja uključuje nekoliko mogućnosti primjene: jedan (ili više) Krajnji korisnik je uključen u razvoj proizvoda, dok ostali Krajnji korisnici omogućuju plasman na novo tržište koje može biti tržište zemlje-partnera ili neko treće tržište. U navedenom slučaju možda će biti nužno uključivanje više od dva korisnika na pojedinom Small Projectu. - **NAJPRIHVATLJIVIJI** oblik suradnje za financiranje iz EmBRACE pilot projekta.

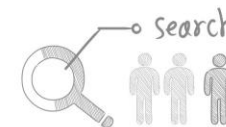


Indikatori/pokazatelji

Pokazatelj ostvarenja (Output)	Cilj 2029	Pokazatelj rezultata	Cilj 2029
RCO 01 - Podržana poduzeća (od kojih: mikro i mala)	120	RCR 03 – Mala i srednja poduzeća (SME) koja uvode inovacije proizvoda ili procesa	40
RCO 02 - Poduzeća podržana bespovratnim sredstvima	120		
RCO 84 - Pilot aktivnosti razvijene zajednički i implementirane u projektima	12	RCR 104 - Rješenja koja su organizacije taken up or up-scaled	4
RCO 116 - Zajednički razvijena rješenja	8		

U projektnoj prijavi potrebno je odabrati svaki pokazatelj kojem projekt doprinosi te za svaki od njih upisati odgovarajući broj (doprinos).





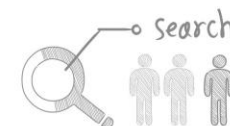
Pokazatelji ostvarenja (output indicator)

RCO 01 - Podržana poduzeća (od kojih: mikro i mala)	120
--	-----

Pokazatelj broji sva poduzeća koja primaju novčanu potporu iz EFRR/IPA III. Klasifikacija poduzeća: Mikropoduzeće (≤ 10 zaposlenih i godišnji promet ≤ 2 milijuna EUR, ili bilanca ≤ 2 milijuna EUR); Malo poduzeće (10-49 zaposlenih i godišnji promet > 2 milijuna EUR ≤ 10 milijuna EUR ili bilanca > 2 milijuna EUR - ≤ 10 milijuna EUR).

RCO 02 - Poduzeća podržana bespovratnim sredstvima	120
---	-----

Određeni broj poduzeća prima novčanu potporu u obliku potpora.



RCO 84 - Pilot aktivnosti razvijene zajednički i implementirane u projektima

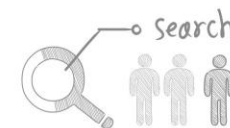
12

Pokazatelj broji pilot akcije koje su zajednički razvile i provele podržane projekte. Opseg zajednički razvijene pilot akcije mogao bi biti testiranje postupaka, novih instrumenata, alata, eksperimentiranje ili prijenos prakse. Kako bi se brojila po ovom pokazatelju, pilot-akcija ne samo da mora biti razvijena, već i implementirana unutar projekta, a provedba pilot-akcije treba biti dovršena do kraja projekta. Zajednički razvijena pilot akcija podrazumijeva uključivanje organizacija iz najmanje dvije zemlje sudionice u njezinu provedbu.

RCO 116 - Zajednički razvijena rješenja

8

Pokazatelj broji broj zajednički razvijenih rješenja iz zajedničkih pilot akcija koje provode podržani projekti. Kako bi se ubrojilo u pokazatelj, identificirano rješenje treba sadržavati naznake radnji koje su potrebne da bi se unaprijedilo. Zajednički razvijeno rješenje podrazumijeva uključenost organizacija iz najmanje dvije zemlje sudionice u proces izrade nacrtu i dizajna rješenja. Rješenja koja se razmatraju za ovaj pokazatelj ne bi trebala imati kao glavni fokus administrativne ili pravne okvire.



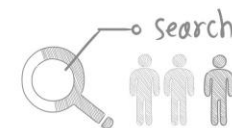
Pokazatelji rezultata

RCR 03 – Mala i srednja poduzeća (SME) koja uvode inovacije proizvoda ili procesa	40
---	----

Broj MSP-a koja uvode inovacije proizvoda ili procesa zahvaljujući pruženoj potpori. Pokazatelj obuhvaća i mikropoduzeća.

Inovacija proizvoda je uvođenje na tržište nove ili značajno poboljšane robe ili usluge s obzirom na njezine mogućnosti, jednostavnost upotrebe, komponente ili podsustave.

Procesna inovacija je implementacija novog ili značajno poboljšanog proizvodnog procesa, metode distribucije ili prateće aktivnosti. Inovacije proizvoda ili procesa moraju biti nove za poduzeće koje podržava, ali ne moraju biti nove na tržištu. Inovacije su izvorno mogle razviti potpomognuta poduzeća ili druga poduzeća ili organizacije.



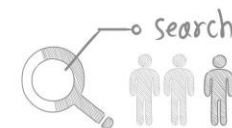
Pokazatelji rezultata

RCR 104 - Rješenja koja su organizacije taken up or up-scaled	4
---	---

Pokazatelj broji broj rješenja, osim pravnih ili administrativnih rješenja, koja su zajednički razvijena uz podržane projekte i proizašla iz pilot-aktivnosti te su preuzeta ili proširena tijekom provedbe projekta ili unutar jedne godine nakon završetka projekta.

Uptake se definira kao radnja preuzimanja ili korištenja rješenja koje je dostupno i razvija se unutar projekta, dok se up-scale definira kao povećanje veličine ili poboljšanje kvalitete rješenja razvijenog unutar projekta.

Organizacija koja usvaja rješenja razvijena projektom može ali ne mora biti sudionik u projektu. Prihvaćanje/proširivanje trebaju dokumentirati organizacije koje usvajaju u, na primjer, strategijama, akcijskim planovima itd.



Dokumentacija Poziva

Documentation for application – 2nd Call

- [Guidelines for MSEs as Final Recipients](#)
- [Subsidy contract](#)
- [Small Project Application Form](#)
- [Small Project budget](#)
- [De minimis declaration](#)
- [Joint Statement](#)

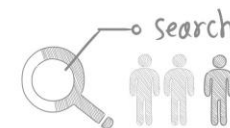
Documentation for evaluation of SP Applications – 2nd Call

- [Evaluation manual](#)
- [ANNEX I Checklist for administrative criteria](#)
- [ANNEX II Checklist for eligibility criteria](#)
- [ANNEX III Content evaluation grid](#)
- [ANNEX IV Declaration confirming the absence of any conflict of interest](#)
- [ANNEX V List of Small Project Applications](#)
- [ANNEX VI Project Assignment document](#)

Documentation for the implementation and reporting of SP – 2nd Call

- [Procurement Guidelines for the FRs](#)
- [Procurement Procedure – Common Mistakes](#)





Dokumentacija Poziva

➤ [Guidelines for MSEs as Final Recipients](#) „**Pravilo br. 1**” za prijavitelje

▪ U uputama prijavitelji mogu naći detaljne informacije o:

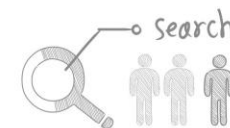
- Programskom području
- Kriterijima suradnje
- Kvalificiranost partnera
- Popis obvezne popratne dokumentacije, itd.

➤ [Evaluation manual](#) + **Annex I, II i III**

▪ U priručniku za evaluaciju prijavitelji mogu pronaći:

- Kriterije za administrativnu provjeru
- Kriterije prihvatljivosti krajnjih korisnika/projekta
- Kriterije/pitanja za ocjenjivanje i moguće bodove





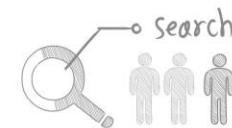
Prijava i odabir projektnih prijedloga

Small Project Fund Beneficiary HAMAG-BICRO raspisuje Otvoreni poziv (Open Call) za zaprimanje projektnih Prijava Small Projecta Krajnih korisnika (Small Project Application).

2. Natječaj za dostavu Small Project prijedloga otvoren je od 1.10. do 15.12. 2025. godine

- Small Project Prijavu zajednički pripremaju tvrtke prijavitelji – Krajnji korisnici (Final Recipients)
- Jezik prijave je **engleski jezik**
- Small Project prijavu vrši jedan od Krajnjih korisnika **online kroz web platformu** u:
 - a) Prijava u MS Word formatu i potpisanoj i skeniranoj PDF verziji
 - b) Small Project proračuna u MS Excel formatu i
 - c) popratne dokumentacije





Predaja prijave preko platforme

[Home](#) [CBC CRO-BIH-MNE](#) [CBC HU-CRO](#) [CBC IT-CRO](#) [Application](#) [Reporting](#)

Application

Text and links on documentation such as:

Submit your application.

The Project Proposal has to be submitted electronically through this Platform operated by the Lead Beneficiary HAMAG-BICRO.

Submission takes place through uploading of the following documents that you may find here:

1. **EmBRACE**
2. **B Light 2**

Submission deadline of Project Proposals:
Date/Year/Time

Rules of submission:
There cannot be a concurrent submission with another project proposal.
If an applicant submits more than one proposal, only the first proposal will be considered for evaluation.

Programme CBC area *

CBC CRO-BIH-MNE

Project Proposal Title *

Partner 1 *

Partner 2 *

Partner 3

Partner 4

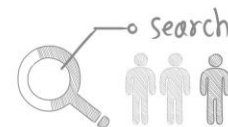
Contact person Name and Surname *

Contact person Phone Number *

Contact person Email *

Upload Application form * (MS Word) – filled in jointly by all partners
[Odaberi datoteku](#) Nije odabran...na datoteka.

Upload Application form * (signed and scanned in PDF format) – filled in jointly by all partners
[Odaberi datoteku](#) Nije odabran...na datoteka.



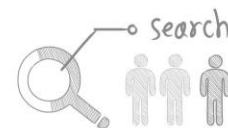
Kod projektne prijave obratiti pažnju...

- Dostaviti svu **popratnu dokumentaciju** kako je propisano - za sve projektne partnere (potpis i pečat gdje je potrebno)
- Porezna rješenja – **prijavitelji iz BIH** trebaju dostaviti **2 certifikata**
- Godišnje finansijsko izvješće - **prijavitelji iz CG** trebaju uz GFI dostaviti i **Broj iskaza**
- **Pro-forma ponude:**
 - Za troškove ispod 2.500 EUR nije potrebno dostaviti ponude
 - Za troškove između 2.500-20.000 EUR potrebno je dostaviti **1 ponudu**
 - Za troškove preko 20.000 EUR potrebno je dostaviti **3 ponude**

Ponude ne smiju biti starije od 30 dana od dana podnošenja projektne prijave!!!

Shared costs nisu prihvatljivi – svaki partner mora imati odvojene troškove i odvojene ponude!!!

- HAMAG-BICRO ima pravo tražiti prijevod dokumentacije na engleski i latinicu



Odabir projektnih prijedloga

- Prijave ocjenjuju **relevantni evaluatori** kroz **administrativnu provjeru i provjeru prihvatljivost**
- U slučaju **nekompletne prijave** postoji mogućnost naknadno dostaviti dokumentaciju ili pojašnjenja u zadanom roku.
- Nakon admin provjere i provjere prihvatljivosti **ocjenjuje se kvaliteta SPA** prema evaluacijskom okviru (maks. **100 bodova**)
- Za prolaz je potrebno **min. 60 bodova (60%)**.
 - Projekti s manje od 60 bodova → **odbijaju se**.
 - Projekti s 60+ bodova → **razmatra Povjerenstvo za odabir (Selection Committee)** – mogu biti **odobreni, odbijeni ili stavljeni na rezervnu listu**.
- Završno, **Selection Committee** donosi odluku o financiranju odabranih projekata, nakon čega slijedi predugovaranje i **potpisivanje Ugovora**

Interreg

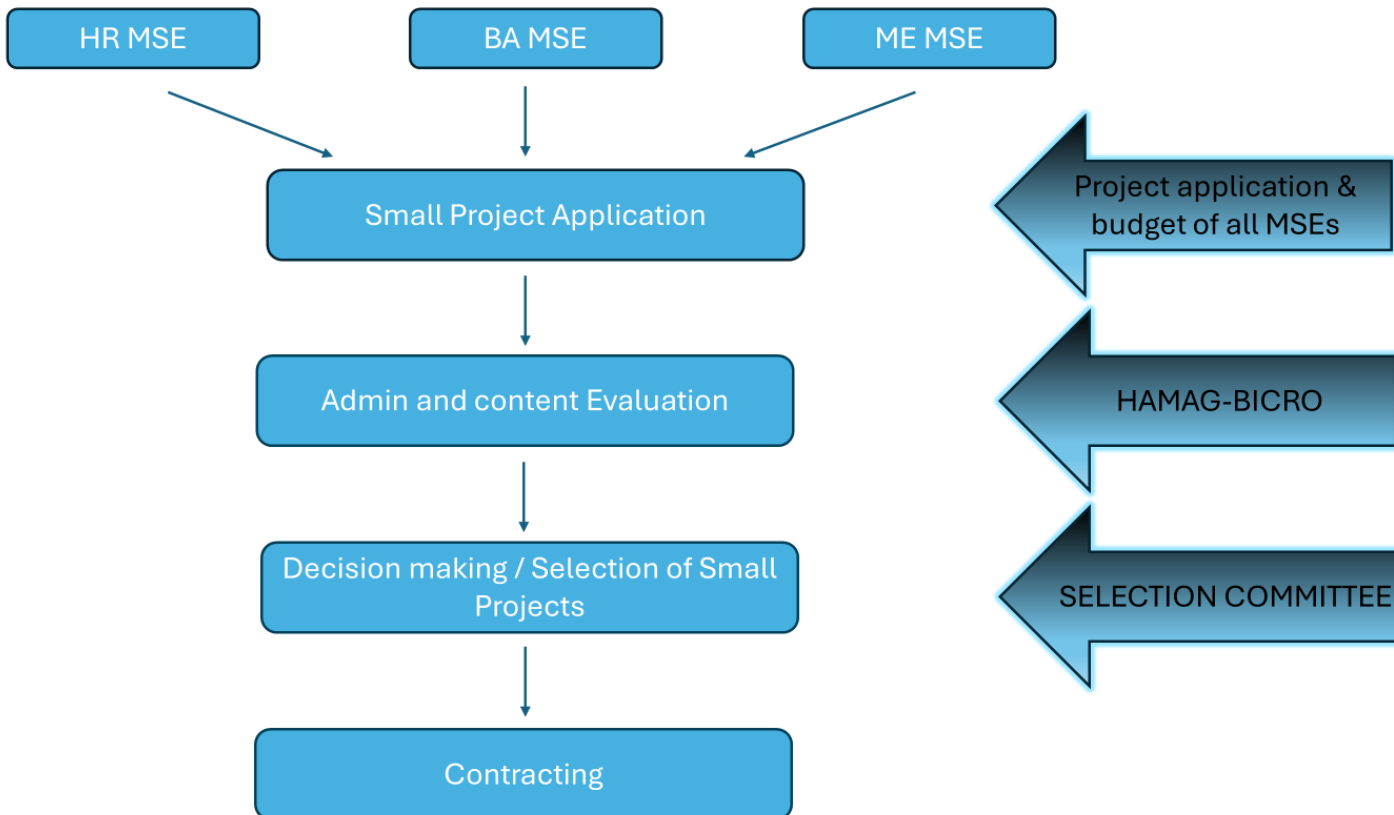
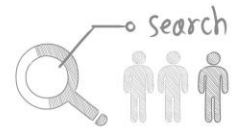


Co-funded by
the European Union

EmBRACE

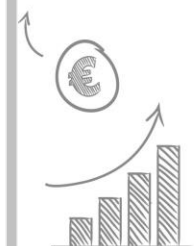
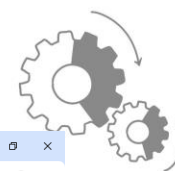
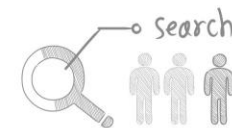
IPA Croatia – Bosnia and
Herzegovina – Montenegro

Unlock the change
EmBRACE it!



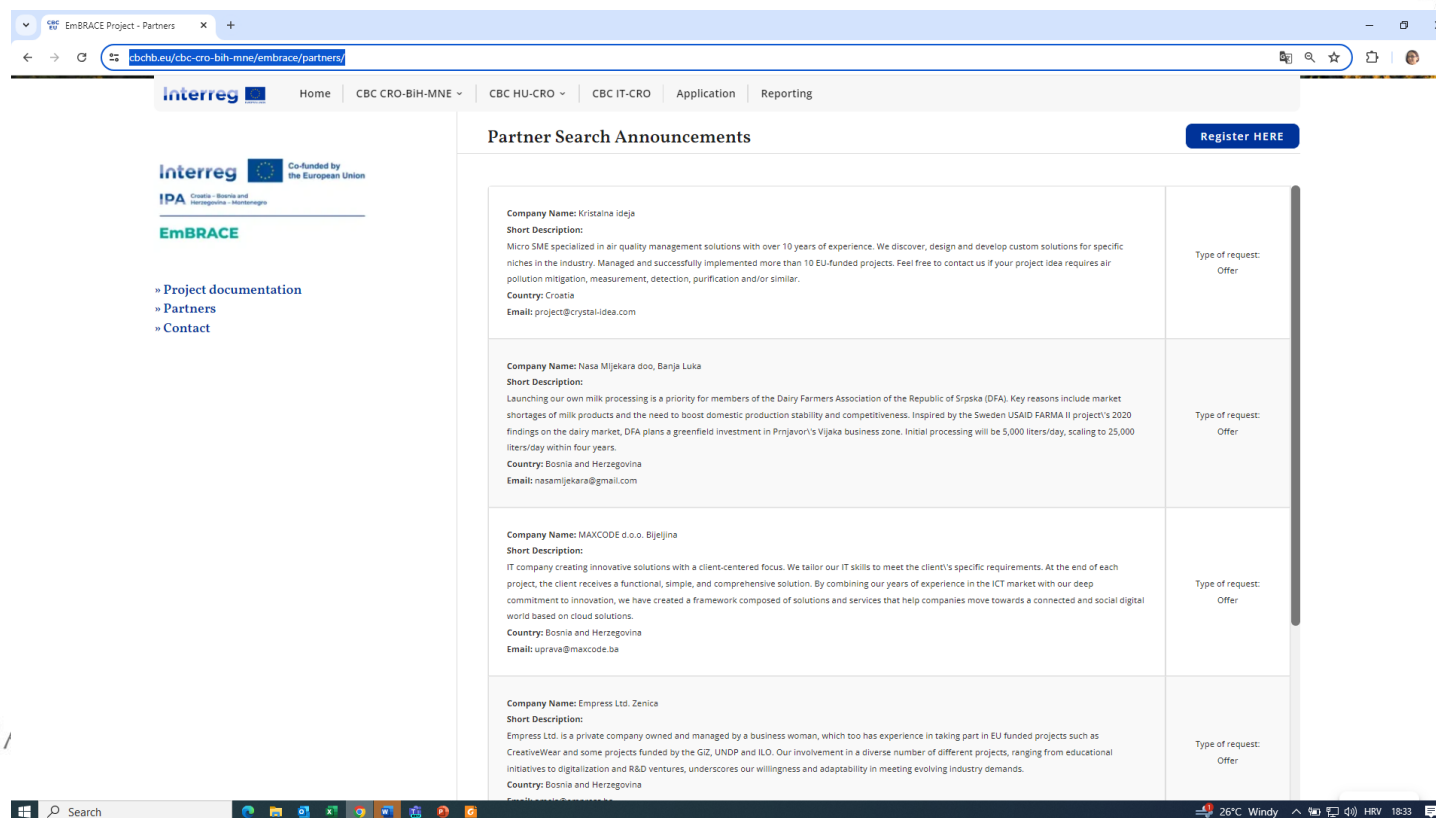
HAMAG  BICRO

www.cbchb.eu



Pronalazak partnera

- Registracija na platformi projekta
- <https://cbchb.eu/cbc-cro-bih-mne/embrace/partners/>



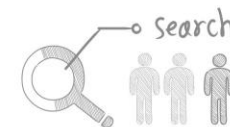
EmBRACE Project - Partners

cbchb.eu/cbc-cro-bih-mne/embrace/partners/

Interreg Home CBC CRO-BIH-MNE CBC HU-CRO CBC IT-CRO Application Reporting

Partner Search Announcements [Register HERE](#)

Company Name	Short Description	Country	Email	Type of request
Kristina Ideja	Micro SME specialized in air quality management solutions with over 10 years of experience. We discover, design and develop custom solutions for specific niches in the industry. Managed and successfully implemented more than 10 EU-funded projects. Feel free to contact us if your project idea requires air pollution mitigation, measurement, detection, purification and/or similar.	Croatia	project@crystal-idea.com	Offer
Nasa Mijekara doo, Banja Luka	Launching our own milk processing is a priority for members of the Dairy Farmers Association of the Republic of Srpska (DFA). Key reasons include market shortages of milk products and the need to boost domestic production stability and competitiveness. Inspired by the Sweden USAID FARMIA II project's 2020 findings on the dairy market, DFA plans a greenfield investment in Prnjavor's Vijaka business zone. Initial processing will be 5,000 liters/day, scaling to 25,000 liters/day within four years.	Bosnia and Herzegovina	nasamijekara@gmail.com	Offer
MAXCODE d.o.o. Bijeljina	IT company creating innovative solutions with a client-centered focus. We tailor our IT skills to meet the client's specific requirements. At the end of each project, the client receives a functional, simple, and comprehensive solution. By combining our years of experience in the ICT market with our deep commitment to innovation, we have created a framework composed of solutions and services that help companies move towards a connected and social digital world based on cloud solutions.	Bosnia and Herzegovina	uprava@maxcode.ba	Offer
Empress Ltd. Zenica	Empress Ltd. is a private company owned and managed by a business woman, which too has experience in taking part in EU funded projects such as CreativeWear and some projects funded by the GIZ, UNDP and ILO. Our involvement in a diverse number of different projects, ranging from educational initiatives to digitalization and R&D ventures, underscores our willingness and adaptability in meeting evolving industry demands.	Bosnia and Herzegovina	Empress@empress.ba	Offer



Rezultati 1. EmBRACE poziv za male projekte

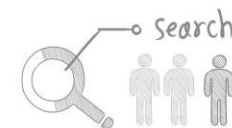
- **62** zaprimljene projektne prijave (1 prijava izvan roka)
- 37 prijava pozitivno ocijenjeno
- **24** ugovorena projekata → **66** poduzetnika ostvarilo potporu
 - broj poduzetnika iz Hrvatske: 24
 - broj poduzetnika iz Bosne i Hercegovine: 23
 - broj poduzetnika iz Crne Gore: 19
- Ukupno **19 projekata s 3 partnera** (1 projekt s 2 partnera iz BIH)
- Alokacija 1. poziva povećana s 3 mil. EUR na **4,1 mil. EUR**



Primjere projekata s 1. Poziva možete detaljnije vidjeti na:

<https://cbchb.eu/cbc-cro-bih-mne/embrace/small-projects/>





Hvala na pažnji!

Kontakt projektnog tima HAMAG-BICRO:
embrace@hamagbicro.hr

EmBRACE web platforma: <https://cbchb.eu/cbc-cro-bih-mne/embrace/>

HB stranice projekta: <https://hamagbicro.hr/bespovratne-potpore/embrace/>



Interreg



Co-funded by
the European Union

EmBRACE

IPA Croatia – Bosnia and
Herzegovina – Montenegro



www.cbchb.eu

HAMAG  BIORO